

DISCURSO INTENDENTE CORRAL
APERTURA SESIONES

12 de Marzo de 2015

**SANTA FE
CIUDAD**



Apertura de Sesiones del HCM

DISCURSO APERTURA DE SESIONES
INTENDENTE JOSÉ CORRAL

12 de Marzo de 2015

Discurso Apertura de Sesiones del HCM

Intendente José Corral. 12 de marzo de 2015

Sr. Presidente del Concejo de la Ciudad, Leonardo Simoniello, Concejales y Concejales, legisladores provinciales y nacionales, autoridades de universidades, entidades productivas y organizaciones sociales de nuestra ciudad....

Santafesinas y santafesinos:

Venimos a rendir cuentas de lo realizado y a plantear las iniciativas para la gestión del año legislativo que comienza, todo ello en el marco del Plan de Desarrollo Santa Fe 2020 que guía nuestra tarea desde diciembre de 2011.

1. Nos propusimos llevar obras y servicios a todos los barrios. Lo estamos cumpliendo.

Planteamos llegar con el agua potable a todas las familias y lo estamos haciendo. En los últimos años se han incorporado 15.000 familias a la red y ya estamos en más del 95% de las familias de la ciudad incorporadas, y en obra en sectores puntuales que aún faltan: Santa Marta y Juventud del Norte.

Planteamos como una prioridad el mejoramiento de las calles. Dijimos 200 cuadras nuevas de pavimento, vamos ya por las 230 y culminaremos el año con más de 300. Zonas de la ciudad que reclamaban el pavimento desde hace décadas, fueron pavimentadas en esta gestión: San Roque y Candiotti Norte, Guadalupe Central, Guadalupe Noreste, Judiciales, Candiotti Sur. Además de ello, a través de esfuerzos compartidos y con pavimento articulado comprado por los vecinos, pavimentamos Ledesco, AMSAFE, AMDIP, UPCN, Los Hornos e innumerables pasajes y sectores de diferentes barrios.

Nos comprometimos a hacer 500 cuadras de cordón cuneta. Hemos realizado o estamos en ejecución por un total de 482 cuadras en diversos barrios del oeste y del norte de la ciudad. Con las 12 cuadras de Demetrio Gómez que en el marco del Plan Abre vamos a realizar con fondos provinciales en Alto Verde y las 20 cuadras que vamos a licitar en Santa Rosa de Lima en el segundo semestre, superaremos la meta fijada.

Propusimos realizar 500 cuadras de mejorado y vamos a superar también esta meta. Realizamos ya 421 cuadras de mejorado granular en 32 barrios de la ciudad y tenemos programados este año 100 cuadras más de granular y 20 de mejorado asfáltico para 2015.

Además, está pronta a inaugurarse la obra integral de Boulevard French, que prometimos al asumir la gestión y que financia el gobierno provincial e implica pavimentación y desagües entre General Paz y Las Heras. Y en las próximas semanas la Provincia llamará a licitación para la obra de pavimento de una calzada y desagües de Avenida Peñaloza, entre Gorriti y Quiroga. Entretanto, avanza, ahora a buen ritmo, la obra de ampliación y desagües de la Ruta 1.

Tenemos en marcha un programa de mantenimiento de la infraestructura vial que contempla el plan de bacheo y la señalización horizontal. Ya hemos reparado estimativamente 1.500 baches en más de 1.100 cuadras de la ciudad, de asfalto y hormigón; está avanzada la repavimentación del ingreso a Alto Verde y estamos demarcando sendas peatonales y carriles de circulación vial. Respecto del mantenimiento de las calles, hemos insistido a la empresa ASSA para garantizar la calidad y la premura de los arreglos, preocupación de este Cuerpo por iniciativa del concejal Ariel Rodríguez.

Pusimos en marcha el plan solidario de cloacas para llegar en algunos años con este servicio a toda la ciudad y comenzamos las obras de expansión de la red con esfuerzos de Municipio, Provincia, Nación, vecinos beneficiados y un cargo solidario de quienes cuentan con el servicio. Concluida una etapa del PROMEBA de Santa Rosa de Lima y otros cierres de la red, ya sumamos 1.300 familias, está concluyéndose la obra de Los Hornos para 830 familias y estamos en obra en Villa del Parque y las Barranquitas para 2.300 familias más.

Retomamos las obras de gas natural después de 18 años que el municipio no se involucraba en ellas. Ya habilitamos 410 nuevas conexiones en Los Ángeles y seguimos las obras para 926 conexiones más en Liceo Norte. Contamos ya con el proyecto ejecutivo del gasoducto de la costa para Colastiné, aprobado por la empresa prestadora, y estamos buscando financiamiento que complemente el compromiso que los vecinos están dispuestos a asumir.

En cuanto a iluminación, hemos mejorado sustancialmente el sistema de reposición de luminarias y hemos hecho obras para ampliar el alumbrado público: 100 columnas en Villa del Parque y Barranquitas, 166 en Coronel Dorrego y más de 500 en Santa Rosa de Lima, 12 de octubre y Estrada, además de las 54 en López y Planes y las 160 de Facundo Zuviría que mejoran sendos paseos comerciales.

La prioridad son los barrios. Por eso el 89 % de la inversión en obra pública municipal fue destinada a los barrios de la ciudad. El porcentaje de gastos de capital sobre el presupuesto total en estos 4 años va a alcanzar un récord: rondará el 20 % del total de gastos. Parte de esas inversiones que beneficiarán a varias generaciones fue financiada mediante un razonable endeudamiento de mediano plazo que este Concejo Municipal autorizó por amplias mayorías y cuyo acompañamiento queremos destacar. Necesitamos, por último, la inclusión de Santa Fe en el Fondo de Obras Menores y valoramos el esfuerzo hecho por los concejales Pignata, Frana, Saleme y Martínez Kerz para la media sanción de diputados.

2. Nos propusimos construir una ciudad más preparada y con futuro, con un crecimiento urbano planificado y respetuoso del entorno.

En estos tres años, Santa Fe ha sufrido todas las contingencias. En 2012 tuvimos 3 tormentas con vientos muy fuertes, que alcanzaron registros de 120 km/h y afectaron toda la ciudad. El 11 de abril de 2013, sufrimos una lluvia de 180 mm en dos horas. Tuvimos dos crecidas ordinarias del Paraná, una en 2013 cuando alcanzó los 5,21 m y otra en 2014 con un pico de 5,52 m. También tuvimos una crecida extraordinaria del Salado el año pasado, la tercera histórica; y este año estamos pasando una más.

A ello se suman las intensas lluvias de 383 mm en seis jornadas que tuvimos hace pocos días.

Y acá estamos.

La naturaleza nos pone a prueba periódicamente y lo hará en el futuro; por eso, tenemos que seguir mejorando. No nos van a escuchar, nunca, poniendo como excusa al clima: ya sabemos que el cambio climático traerá ríos altos y lluvias intensas.

Pero es un hecho que estamos más preparados.

En los últimos años, evitamos nuevos asentamientos en zonas bajas y reubicamos a decenas de familias que vivían en reservorios, tanto en la zona de la Costa como en el oeste y el noreste de la ciudad. Hemos censado a todas las familias radicadas en zonas de riesgo hídrico y seguiremos con el plan de relocalización para brindar condiciones dignas de vida y evitar nuevos problemas.

También estos años mejoramos nuestros **sistemas de alerta temprana**: ya son 13 las estaciones meteorológicas, dos con sensores de viento, e incorporamos tecnología en nuestro Centro de Operaciones.

Contamos con protocolos de actuación y planes de contingencia que se actualizan cada año y que definen de manera clara qué tiene que hacer cada área del Municipio y cómo coordinar los esfuerzos con otros organismos de la ciudad para atender una emergencia.

Sostenemos programas de **educación y concientización ambiental** en escuelas e instituciones: cada año miles de niños aprenden el funcionamiento de la ciudad ante las lluvias y

conocen nuestros ríos, recorriendo la Ruta del Agua. Este recorrido se suma al circuito urbano "Las marcas del río" propuesto por Cristina Quinteros y aprobado por este Concejo en el marco de las actividades conmemorativas de los 10 años de la inundación de 2003. Hace dos años pudimos sobrellevar esa fecha tan dolorosa y recuperar lo que pudimos hacer juntos, reconocimos a las más de 200 instituciones que abrieron sus puertas como centros de evacuados y promovimos muestras, talleres, encuentros y actos que esperamos puedan condensarse en el Memorial de la Inundación, que proyectamos construir en la zona del Hipódromo como espacio que promueva la cultura de la prevención.

Y cuando se producen las crecidas o las lluvias intensas el Municipio lidera la emergencia. Y todo esto que decimos comienza a funcionar. Por eso, por ejemplo, la semana pasada suspendimos las actividades para evitar males mayores, garantizamos que las estaciones de bombeo funcionen al máximo de su capacidad y que los canales estén libres para que el agua corra, pusimos todas las cuadrillas municipales y cooperativas a atender la situación, reforzamos con equipamiento de las empresas. Nuestras estaciones de bombeo sacaron en 10 días más de 15 millones de m³ de agua.

Además, abrimos los refugios previstos en los protocolos para albergar a las familias más afectadas, asistimos a los evacuados con alimento, abrigo y atención médica, entregamos medicamentos casa por casa para prevenir enfermedades y acompañamos a los hogares afectados con material de limpieza. E informamos de manera permanente a la población, escuchando y registrando los reclamos las 24 horas del día y a través de todos los medios de comunicación.

Las obras que hicimos nos permitieron afrontar mucho mejor la situación que en las lluvias de 2007, que es el único evento comparable. En 2007, cayeron 435 mm en una semana. En aquel triste mes de marzo, hubo 29.800 evacuados registrados en más de 100 refugios improvisados que estuvieron abiertos durante dos meses; y el agua no corría, porque las bombas no funcionaban, porque no había plan de contingencia, porque no se sabía qué hacer. Ahora, con una lluvia similar, fueron 600 las personas evacuadas y a lo sumo en cuatro días pudieron volver a sus casas porque ya no había agua ni siquiera en las calles. Los resultados demuestran que hubo un cambio. Hubo sufrimiento y problemas, pero muchos menos, en un territorio mucho menor y durante mucho menos tiempo.

No tuvimos problemas mayores en los distritos Oeste y Suroeste, que tanto sufrieron antes; tampoco en el Centro y el Este, porque se hicieron obras en el marco de un Plan. En estos años:

- Profundizamos los reservorios del Oeste y repotenciamos todas las Estaciones de Bombeo.
- Hicimos los desagües troncales Lavaisse y Entre Ríos, con fondos del gobierno nacional y aportes municipales. Quiero destacar las gestiones de concejales presentes... Martínez Kerz, me constan sus esfuerzos para conseguir que se retomen las obras.
- Ampliamos la alcantarilla 1 y estamos haciendo el desagüe Llerena y la Estación de Bombeo 0, con fondos provinciales.
- Construimos con fondos municipales los desagües Estado de Israel, en Barrio Cabal; Domingo Silva en Barranquitas; el La Rioja en Santa Rosa de Lima; la mejora en Altos del Valle y el Pedro Centeno, estos últimos incluidos en el Presupuesto Participativo; Arenales en 21 de Octubre y Larguía en barrio Liceo Norte; el Piedrabuena en Ledesco; Rivadavia en AMDIP; el Güemes en Coronel Dorrego; un tramo de El Sable en El Sabalito; en la costa en Los Jazmines, Los Algarrobos, el Lele y estamos en obra en Canillitas y Las Moras.
- En total, construimos más de 10 kilómetros de desagües entubados, que serán 4 kilómetros más cuando finalicen las obras en bulevar French y en Ruta 1.
- Limpiamos 60 kilómetros de canales, 70 km de conductos entubados y 8.500 metros de cunetas.

- Cada año destinamos fondos propios a mantener y operar este complejo sistema de defensas y drenaje, que cuenta con 64 kilómetros de defensas, 53 puntos de bombeo y más de 152 bombas, entre fijas, móviles y de reserva. Este año serán \$150 millones.

Las dificultades estuvieron, en la última lluvia, concentradas en el Norte, hacia donde Santa Fe creció sin los desagües adecuados. Se permitió asentar familias en zonas bajas como el caso de La Ranita o Pompeya. Se aprobaron loteos con desagües insuficientes. Y el propio Estado a través de planes de la Dirección de Vivienda llevó a miles de familias, algunas incluso a barrios completos construidos para reubicaciones luego de la inundación de 2003 como Punta Norte o Favaloro, a lugares sin desagües. Quiero subrayarlo: barrios hechos por el Estado Provincial y Municipal sin los desagües troncales y en conocimiento pleno del Plan Director que a esa altura ya tenía varios años elaborado.

Sabemos que es mucho el sufrimiento de las familias que tuvieron agua en sus casas o se vieron aisladas por las calles anegadas. En la emergencia, nuestra responsabilidad es atender a las personas con la infraestructura disponible. Sepan que hicimos todo lo humanamente posible para tener los menores daños y volver cuanto antes a la normalidad. Fue un trabajo de cientos de empleados municipales que dejaron todo, junto con distintas áreas del gobierno provincial, con voluntarios, instituciones, empresas, vecinos, periodistas y medios de comunicación locales, un trabajo con todos los concejales que estuvieron dispuestos a ayudar en el Comité de Emergencia, Sebastián Pignata, Silvina Frana, Fernando Fleitas, Cristian Husser con quienes además nos comunicamos las dos jornadas de la emergencia porque estaban ayudando a los vecinos. Un trabajo codo a codo como un gran equipo de la ciudad.

Pero pasada la emergencia nuestra responsabilidad es poner todos los esfuerzos en continuar el plan de obras trazado, aprovechando la experiencia acumulada y transformando las dificultades en energía para conseguir los apoyos que se necesitan. Estamos definiendo aspectos técnicos con el Gobierno Provincial para comenzar a la brevedad el desagüe Larrea para desaguar la cuenca Flores, que beneficiará a 70.000 personas, y cuyo proyecto ejecutivo ya elevamos en mayo pasado al Ministerio de Aguas. También estamos evaluando la concreción del desagüe El Sable y la ampliación de Las Mandarinas, y hemos solicitado a Nación la continuidad de sus inversiones -terminado el Entre Ríos- para concretar el desagüe Espora, todo ello dentro de los parámetros del Plan Director elaborado por el INA que hemos actualizado para el distrito de la Costa.

Y vamos a enviar a este Honorable Concejo un proyecto para tomar créditos por \$100 millones para diferentes localizadas de desagües que mejoren la infraestructura existente, cuya prioridad definiremos en forma conjunta con este cuerpo legislativo. Además, vamos a proponer a este Concejo eximir del pago de la Tasa por un período a quienes estuvieron afectados con agua en sus casas.

La meta es tener cada año, cada mes, cada día que pasa, una ciudad más preparada. Así trabajamos, asumiendo a la **gestión de riesgos como política de Estado**, lo cual orienta el planeamiento urbano, la gestión de residuos, la inversión en obras públicas, las estrategias educativas y culturales, el trabajo de organizac sustentable. Eso es la resiliencia.

Es por eso el reconocimiento que venimos teniendo como ciudad a la labor que hacemos todos: Naciones Unidas nos ha distinguido como ciudad modelo de la Campaña Internacional "Desarrollando Ciudades Resilientes" y ha destacado nuestro liderazgo en la materia, que se suman al Premio Sasakawa que obtuvimos en 2011, al Premio a la Innovación en la gestión pública para la equidad del CIPPEC en 2014 y al Premio a las Buenas Prácticas otorgado por la Unión Iberoamericana de Municipalistas.

Pero también nos ha valido acceso a financiamiento internacional: Santa Fe está incluida en el Programa "100 ciudades resilientes" y recibirá 1 millón de dólares de la Fundación Rockefeller. Y el Fondo Francés para el Medio Ambiente aprobó una subvención por 1 millón de euros para concretar la Reserva Natural del Oeste de la ciudad, que transformará más de 100 hectáreas de reservorios en un gran parque verde.

Quiero subrayar la labor de todos los actores políticos representados en este Concejo Municipal, que, aún con disidencias, acompañan la decisión de destinar un alto porcentaje de la inversión en obras públicas a obras hídricas, y que suma iniciativas tendientes a reducir los riesgos y prevenir los desastres, como la Ordenanza de regulación de los excedentes pluviales que obliga a incorporar retardadores en las edificaciones, iniciativa del Presidente Leonardo Simoniello.

Con este tema no se juega en Santa Fe. Ya sufrimos mucho; y aprendimos.

* * *

Contamos, además, con un **Plan Urbano**, construido en forma participativa, como herramienta fundamental para garantizar un crecimiento planificado y respetuoso del entorno. Quiero destacar la tarea que venimos haciendo junto a este Concejo Municipal en el marco del Reglamento de Ordenamiento Urbano, con los convenios urbanísticos que pusimos en marcha en 2012. Hay 22 convenios en instancias administrativas finales, que significarán una inversión en plazas y paseos públicos de alrededor de \$ 5 millones para este año, incluyendo la donación de terrenos al Banco de Tierras municipal, que también creamos durante esta gestión. Solo en 2014 concretamos obras a través de ocho convenios que dotaron de equipamiento a las plazas Perú, Laureano Maradona, de la Primera Infancia y al Complejo Rayo de Luz.

En estos años, pusimos en marcha una reforma administrativa en este sector, con vistas a agilizar tramitaciones, sistematizar y digitalizar la documentación y acompañar y controlar de manera eficiente las construcciones que se proyectan en toda la ciudad.

Santa Fe también dispone hoy de un **Plan de Infraestructura Vial y Ferroviaria**, que fue incorporado por este Concejo Municipal el año pasado al ROU y que orienta las prioridades de inversión con vistas al desarrollo del área metropolitana. En estos años:

- Inauguramos la Circunvalación Oeste y el acceso norte, que alivió el tránsito en toda la avenida Blas Parera y disminuyó accidentes.
- Estamos remodelando la Ruta 1, una obra que el gobierno provincial espera inaugurar este año.
- Avanzamos en el anteproyecto para el Puente Santa Fe-Paraná, que ya fue licitado por la Nación.

Los proyectos pendientes son conocidos y seguiremos bregando por su concreción: el puente a Santo Tomé; la transformación en autovía de la Ruta 11 desde la 70 al norte; y los accesos viales a la nueva terminal portuaria.

Agradecemos, en tanto, los avances que el gobierno nacional ha decidido dar en relación con la reactivación ferroviaria. Santa Fe tendrá su tren urbano en marcha en los próximos meses. Con fondos nacionales, estamos recuperando las vías, construyendo los apeaderos, colocando la señalización y readecuando la ciclovía que va desde Bulevar hasta Don Bosco. El recorrido de 3,7 kilómetros se integrará al sistema de transporte público, de acuerdo a los lineamientos ya definidos por este Concejo, y beneficiará a más de 30.000 personas. Y se ha llamado a licitación para el proyecto de circunvalar ferroviario del área metropolitana siguiendo los lineamientos de la ciudad y nuestras entidades productivas.

3. Nos propusimos construir una Santa Fe pujante, productiva y con empleo.

Ratificamos la decisión de este gobierno de asumir el liderazgo del desarrollo local, mejorando las condiciones necesarias para el crecimiento del comercio, la industria, el turismo y la innovación, y brindando oportunidades para que nuestras empresas locales crezcan y para que se radiquen nuevas inversiones. Todo ello con un objetivo central: mejorar el empleo y generar más puestos de trabajo.

Consolidar la red de parques industriales fue la meta. Quiero subrayar la irrupción en la escena local de nuestro flamante Parque Industrial “Los Polígonos”. Allí donde hace apenas 4 años no había nada, hoy se levantan talleres e industrias locales que movilizan camiones y actividad y que dan más trabajo a los santafesinos. Son 24 las empresas que adquirieron sus parcelas, 2 de la cuales ya están produciendo y 5 están en condiciones de inaugurar pronto sus nuevas plantas. Y nos queda chico: meta alcanzada.

Sabemos del interés de la Unión Industrial y de todo este Concejo en acompañar la ampliación de este proyecto: hoy ingresa a este Cuerpo el mensaje para habilitar Los Polígonos II, en terrenos adyacentes al Mercado de Abastecedores de Frutas y Verduras para que más fábricas santafesinas crezcan.

También nos propusimos consolidar el perfil industrial, científico y tecnológico de nuestra ciudad. El Parque Tecnológico Litoral Centro es una muestra de la potencialidad que la ciudad tiene, al articular sus institutos científicos con la producción local: ya son 12 las empresas incubadas, 2 pre-radicadas, 3 radicadas y 12 egresadas. Todas ellas se distinguen del concierto nacional y son un ejemplo a seguir por las decenas de propuestas que cada año se discuten en el Foro de Capital para la Innovación; y para el clúster del software que estamos impulsando para el desarrollo de emprendimientos con tecnologías digitales.

Tenemos en marcha un novedoso proyecto que queremos concretar a partir de la exitosa experiencia de Los Polígonos. Se trata del parque de servicios logísticos Inter-Puertos, ubicado en un lugar estratégico que consolidará a Santa Fe como la rotonda del país. Ya está concluido el proyecto ejecutivo y el estudio de impacto ambiental, y en las próximas semanas comenzaremos con la comercialización de los lotes de acuerdo a la Ordenanza aprobada por este Cuerpo. El SENASA, ustedes recordarán, tras el conflicto surgido el año pasado, ya nos confirmó que instalará su sede en este lugar.

Las industrias culturales ocupan un lugar destacado en nuestro plan: el Diseña Santa Fe ya quiere la mayoría de edad. Son más de 300 los diseñadores registrados que ahora se suman al proyecto “Santa Fe como Polo de Diseño”, que busca fomentar esta economía social y propiciar los emprendimientos de base cultural a través de la Incubadora Expresiva (junto con UNL).

Nos propusimos, hace cuatro años trabajar codo a codo con todas las asociaciones de avenidas y calles comerciales, concretando proyectos para la mejora urbana integral de cada uno de estos centros comerciales a cielo abierto que la ciudad puede mostrar como atractivo y donde tienen su patrimonio la gran mayoría de las PyMES comerciales. Estos son los resultados concretos:

- Inauguramos la nueva peatonal San Martín Norte, que ha triplicado la afluencia de público a los comerciantes del lugar. Y ahora estamos poniendo en valor la Peatonal tradicional de la ciudad, en ambos casos con el aporte compartido entre el Municipio y los frentistas.
- Estamos en obra en Hipólito Irigoyen, entre San Martín y Rivadavia, con un proyecto innovador que pone en valor el paseo peatonal, y hemos comenzado también la iluminación baja en Facundo Zuviría, entre Padilla y E. Zeballos. Tenemos en carpeta un proyecto de organización del tránsito en General Paz y la puesta en valor de Bulevar, cuya propuesta está analizando la comisión de Patrimonio de la ciudad.
- Y no quiero dejar de subrayar esa enorme obra de remodelación completa de la Avenida Blas Parera, que va a conjugar los nuevos conceptos de movilidad urbana, primer tramo de Metrofé, con las necesidades de valorización de las avenidas comerciales. Este proyecto de más de 120 millones de pesos fue aprobado por organismos internacionales por sus méritos técnicos y el aporte de los vecinos a su elaboración.
- Además, pusimos en marcha la campaña “Santa Fe de compras” junto al Centro comercial, con actividades todos los meses en las principales avenidas y con una promoción de compras navideñas que vuelve a poner a Santa Fe como referente comercial de toda la gran región del litoral argentino.

Un capítulo especial dedicaremos más adelante al desarrollo turístico, que genera también un enorme movimiento económico en la ciudad.

Otra de las metas planteadas fue recuperar el Mercado Norte, y así lo hicimos. El año pasado quedó inaugurada esta obra que recupera un edificio de alto valor patrimonial y al mismo tiempo una de las costumbres más típicas de nuestra idiosincrasia. Fue un proyecto que contó con el financiamiento de la Comunidad Económica Europea, pero sobre todo con el tezón y el esfuerzo de los 24 pequeños empresarios y emprendedores santafesinos que confiaron en la apertura de este nuevo espacio que combina la gastronomía y los productos frescos, además de un supermercado y las más diversas alternativas culturales. Pero es también nave insignia, porque tras su inauguración, logramos revitalizar las demás ferias de frescos: y así hoy tenemos una Feria de las 4 vías totalmente renovada. Y vamos a continuar con el plan de revalorización de las demás ferias, que protege la venta minorista tradicional e incentiva el cordón frutihortícola de la región.

Nos propusimos vincular la ciudad con el mundo, atraer inversores, facilitar el acceso a créditos y subsidios internacionales, insertar activamente a la ciudad en las redes de cooperación y promover el comercio exterior. Y así lo hicimos: creamos la Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior; pusimos en marcha el Programa Primeras Exportaciones al que se sumaron 25 empresas, y la Semana del Comercio Exterior, realizamos misiones de compradores y participamos en ferias y misiones comerciales internacionales, que han dado impulso a esta actividad.

Mejoramos la atención a las empresas a través del Centro Único de Atención a Empresas, la digitalización de trámites y el acceso a créditos a través de la Agencia para el Desarrollo Económico Regional.

Dimos a los emprendedores de la ciudad un apoyo especial. Nos propusimos impulsar la economía social y el autoempleo, y así lo hicimos. Hoy contamos con un Centro de Emprendedores, gestionado junto con la provincia y la UNL; pusimos en marcha el Banco Solidario que ha dado 36 microcréditos y realizamos más de 100 ferias, que permiten que 675 emprendedores de la ciudad puedan comercializar sus productos y generar un ingreso genuino para sus familias.

También incentivamos la formación de cooperativas de trabajo y experiencias asociativas comunitarias que generan empleo, una capacitación laboral específica y nuevas empresas, para mantenimiento y obras menores como agua potable, pavimento articulado, señalización y cordón cuneta, pero también en el ámbito textil y frutihortícola. Muchas de las obras en los barrios se realizan con estas pequeñas empresas.

Quiero destacar la cooperativa “Historias con hilos”, formada por las mamás de los niños que concurren a los jardines que han salido del desempleo y hoy son un ejemplo de vida para todos. Destaco a la Concejala Molina que coordinó esa tarea.

En 2012 inauguramos la Oficina de Empleo, en las instalaciones del Predio Ferial, porque el empleo es nuestra prioridad. El énfasis lo pusimos en la capacitación laboral y los programas de intermediación, para que cientos de santafesinos desocupados puedan acceder a un empleo digno. Quiero destacar a las 69 empresas que se sumaron a esta iniciativa, facilitando el entrenamiento a 200 personas. Y también los programas nacionales Jóvenes con Más y Mejor trabajo y el Seguro de capacitación así como el Progresar, que nos permitieron ayudar a más de 3500 santafesinos y atender 30.000 consultas cada año.

En este aspecto, nos planteamos una meta concreta: queríamos que Santa Fe se acerque a los promedios de la región pampeana. Y estamos logrando este objetivo: la Tasa de Actividad Económica para el Gran Santa Fe ha crecido alcanzando la media regional; la Tasa de Desocupación muestra una cifra incluso inferior al resto de las regiones; y la Tasa de Empleo logra mantener la tendencia creciente, aun cuando a nivel país haya un estancamiento en la actividad.

Nuestro compromiso fue consolidar la Santa Fe Productiva, en sintonía con los proyectos que alienta la Mesa de Entidades productivas de la ciudad, y alentar los proyectos estratégicos para el desarrollo de la región.

En pocos días se concreta el nuevo llamado a licitación del Puerto de Santa Fe, para su traslado al cauce principal del río. Esperamos que el contexto económico y político no conspira contra este sueño de los santafesinos. Entre tanto, continuamos trabajando para que funcione la actual terminal portuaria, manteniendo las operaciones de carga y la utilización de los elevadores, aún en el marco de restricciones normativas impuestas por la Nación.

Este año vamos a abrir la discusión para enviar a este Honorable Concejo una ordenanza que actualice el Master Plan del Distrito Puerto, que ya tiene 11 años y requiere de nuevos lineamientos. En los últimos años se ha consolidado el desarrollo urbanístico, comercial y turístico del sector: se construyeron dos nuevos hoteles, un amplio edificio de estacionamiento, nuevos locales en el centro comercial, torres de viviendas, restaurantes y salones de eventos, transformando a esta zona antes oscura y abandonada en un punto de referencia regional tanto para el turismo como para los propios santafesinos.

El Parque Logístico Mayorista ya tiene media sanción en la Cámara de Senadores y vamos a impulsar la propuesta del senador Hugo Marcucci de expropiar los terrenos de la ex Fiat para ampliar el Parque de Sauce Viejo e instalar allí nuestro parque mayorista.

4. Con orgullo, podemos decir que Santa Fe es una ciudad que educa, desde los primeros años de vida, y que fomenta los derechos ciudadanos.

La educación ocupa un lugar central en nuestro proyecto de ciudad. La educación es la llave de la libertad, es el valor más importante que podemos dejarles a nuestros niños y niñas para que puedan enfrentar el mundo, para que puedan conseguir trabajo, para que puedan armar una familia.

Por eso, nos llena de emoción ver en funcionamiento nuestros Jardines Municipales, que ya son reconocidos a nivel nacional, tanto por la jerarquía del diseño arquitectónico de los edificios ubicados en los barrios más humildes de Santa Fe, como por la calidad del proyecto educativo que entrelaza la formación y el amor en cada sala, en cada maestra, en cada familia de los más de 1.200 niños que allí concurren.

Una vez más, estamos cumpliendo la meta planteada al asumir la gestión. Nos propusimos completar 120 salas en los 4 años de gestión.

Contamos ya con 74 salas funcionando en 12 jardines ubicados en los barrios Pro mejoras Barranquitas, Villa Hipódromo, San Agustín, El Abasto, Loyola, Varadero Sarsotti, Roca, Facundo Zuviría, La Guardia, San Lorenzo, ASOEM y en el emblemático edificio de Barranquitas Sur, este último en una experiencia compartida con Los Sin Techo. La semana próxima inauguraremos el Jardín de Coronel Dorrego con 10 salas, tenemos prevista una ampliación del Jardín de Facundo Zuviría para 4 salas y está en obra a muy buen ritmo el Jardín de Las Flores que tendrá en el segundo semestre funcionando 12 salas, todas estas obras con financiamiento municipal en concepto de Fondo de Asistencia Educativa. Y el Gobierno Nacional ya nos envió la aprobación de los proyectos de los Jardines de Alto Verde y Villa Oculta, que licitaremos en breve y serán finalizados este año, con 8 y 12 salas respectivamente.

120 salas en 16 Jardines. 16 barrios en el oeste, el norte y la costa.

Maestras que cursan su Licenciatura Universitaria de Educación Inicial en la UNL elegidas por concurso en 2 convocatorias públicas a las que se presentaron más de 600 postulantes, 8 profesionales de otras especialidades y 51 asistentes componen el personal que garantiza la mejor calidad educativa de los más chiquitos.

Por otra parte, cumplimos cada año con el Fondo de Asistencia Educativa, mejoramos los entornos de las escuelas y jerarquizamos la tarea de los docentes del Liceo Municipal: contamos ahora con un estatuto del docente e incorporamos a nuestros profesores al FONID.

Escuchamos cada año las propuestas del **Consejo de Niños y Niñas de la Ciudad**, que nos refrescan los sueños y las esperanzas. Y trabajamos con miles de alumnos y docentes en programas de educación ciudadana con todas las escuelas de la ciudad.

Dimos especial jerarquía a la promoción de los derechos: sólo en 2014, más de mil chicos se formaron para prevenir el bullying, 1800 trabajaron contra la discriminación, 700 vecinos hicieron consultas en los barrios y 16.000 personas participaron de las campañas de concientización, foros y jornadas realizadas. Pusimos en marcha la oficina de Mediación Comunitaria para la resolución pacífica de conflictos, creamos la oficina de objetos perdidos y la del inquilino, así como la Comisión Municipal de Asuntos Indígenas, llevamos la garrafa social a 14.000 vecinos y atendimos miles de consultas en defensa del consumidor.

5. Nos propusimos que Santa Fe sea una ciudad viva y cordial.

Santa Fe rinde honor a su historia y congrega en sus más de 50 salas, teatros, museos y auditorios una riquísima diversidad cultural, que desde el Municipio propiciamos. Porque asumimos la gestión cultural como parte sustantiva de nuestro desarrollo como ciudad. La decisión fue ampliar los espacios de producción, acceso y disfrute de las expresiones culturales, acompañar la diversidad de experiencias y alternativas en un trabajo articulado con los demás organismos estatales, entidades y centros culturales independientes.

Santa Fe, “ciudad de la música”, cuenta hoy con 14 festivales y jornadas de prestigio de todos los géneros y lenguajes, todos los meses del año: folclore en el verano, música en el río y primavera rock, festival de jazz y trombonanza, festival de cumbia y tango, a los que sumamos el año pasado el Festival de Percusión y el “Santa Fe sostenido”, para completar un rico panorama que también incluye ciclos de teatro, cine, circo y danza, carnavales y muestras, y 2 clubes de música en vivo.

Son más de 100 las actuaciones anuales que realizan la Banda Sinfónica y el Coro Municipal, el Cuarteto de Cuerdas y las orquestas juveniles; y corresponde subrayar la decisión de promover producciones locales integrales del Teatro Municipal, como la Ópera, la Zarzuela y que este año se abrirán en los géneros Comedia Musical y Ballet. Comenzamos el año pasado con la producción de contenidos audiovisuales, con la serie de televisión “La Cumbiecita” y que seguiremos desarrollando a través del Programa Santa Fe como set de filmación.

Santa Fe es una ciudad viva y así lo muestra la Agenda Ciudad, que puede consultarse en los teléfonos celulares con información de más de mil eventos al año, desde grandes recitales y espectáculos hasta muestras, encuentros barriales y propuestas novedosas para todas las edades. Este verano, por mencionar solo un dato, más de 200 mil espectadores disfrutaron de las propuestas que convocaron a 2.900 artistas y actores culturales, en la mayoría de los casos con entrada libre y gratuita, en escenarios abiertos, en plazas, parques y auditorios.

En los últimos años, nos propusimos poner en valor nuestro patrimonio histórico y así lo hicimos: contamos con la “Noche de los museos” que suma esfuerzos de más de 40 instituciones de la ciudad, festejamos el Aniversario de Santa Fe con espectáculos de jerarquía internacional y en el flamante Parque de la Constitución conmemoramos la sanción de la Carta Magna. Este año concretaremos la cuarta edición del Arte Ciudad y del Festival Internacional de Títeres.

Proyectamos un nuevo lugar para el Liceo Municipal y por eso estamos construyendo el Centro Metropolitano de Arte, en el Molino Marconetti, que en la primera etapa brindará un espacio especialmente recuperado para la educación artística, pero que soñamos se transforme en un centro de convenciones y un polo cultural-educativo de escala regional. Un edificio patrimonial

más que se suma a los ya recuperados, como la Estación Belgrano, el Mercado Norte, el Molino Franchino, la Redonda...

Nos planteamos la cultura también como política de integración social y por eso quiero enfatizar la importancia de las orquestas juveniles de **SOS Música**, cuyo trabajo alberga a más de 700 niños y niñas de todos los distritos que encuentran allí una forma de expresión y un futuro diferente. Este año proyectamos abrir una nueva en la Escuela Ceferino Namuncurá, de barrio Yapeyú, y comenzar con los Ensamblés de música para los jardines municipales de Barranquitas Sur y Coronel Dorrego. Son más de 60 los talleres de expresiones artísticas que cada año se dictan en los ocho distritos de la ciudad y 40 las presentaciones del Programa Arte y Comunidad.

Y son 120.000 los alumnos que habrán hecho la experiencia de pedagogía urbana a través del Aula-Ciudad, en los últimos 4 años, con 6 nuevos fascículos que buscan vivir la ciudad como un espacio de aprendizajes múltiples en los más diversos temas: ambiente, alimentación saludable, prevención de riesgos, seguridad vial, producción local, cine e inmigrantes, entre muchos otros.

Por otra parte, nos comprometimos a poner en marcha un Plan Estratégico de Turismo, surgido del debate permanente con las entidades del sector, y hoy contamos con lineamientos claros que ordenan el trabajo y nos marcan el rumbo de una actividad que dejó de ser secundaria en la ciudad y hoy muestra sus frutos, tanto en la creación de empleo como en el desarrollo de servicios y nuevos emprendimientos. Eventos, historia y cultura, naturaleza y polo regional de compras y entretenimientos.

En estos años, Santa Fe ha logrado posicionarse entre las ciudades referentes del turismo de reuniones: venimos sosteniéndonos en los primeros 6 lugares en el ranking nacional. Desde 2012 se registraron 1217 eventos. Y somos la primer ciudad de la provincia en certificar la calidad en el tema.

Contamos con una Ventanilla única de Eventos y un Calendario anual de actividades que refleja el trabajo mancomunado entre el sector público y el privado. Sostenemos cada año el circuito nocturno del Súper TC2000 y la tradicional Maratón Acuática Santa Fe-Coronda, la Fiesta de las Colectividades, los encuentros cerveceros o los festivales musicales, y eventos nuevos como la maratón Santa Fe Corre, encuentros náuticos y la Noche de los Museos. Además, avanzamos en el plan director para consolidar a la Estación Belgrano como un Centro de Convenciones, Ferias y Exposiciones, logrando inversiones que mejoran la infraestructura. Inauguramos ya el piso completo de los andenes y la remodelación del ala oeste.

Nos propusimos jerarquizar nuestro patrimonio histórico-cultural y así lo hicimos. Hoy es una realidad el Parque Biblioteca de la Constitución, que ya cuenta con el sector conmemorativo, con los tres pilares y la plaza cívica, pero que sigue en obra porque estamos construyendo el Museo de la Constitución, gracias a un importante aporte del gobierno provincial, para rendir homenaje a la Carta Magna y a esta gran ciudad que dio lugar al nacimiento de la República.

Finalmente, nos planteamos impulsar el turismo sustentable, poniendo en valor nuestro paisaje costero, a través de la revitalización de la Laguna Setúbal y el paseo costanero, también para el disfrute de los santafesinos. Ya inauguramos el primer restaurante-parador en Piedras Blancas y muy pronto haremos lo propio con la nueva propuesta para Costanera Este y construimos una estación de embarque en el Puerto que permite a boteros dar un servicio de paseos y circuitos en las islas.

6. Nos propusimos que Santa Fe sea una ciudad verde, con un ambiente sustentable y espacios públicos para todos.

Nuestra ciudad cuenta hoy con una **Agenda Verde**, que define las políticas a seguir para afrontar uno de los mayores desafíos del siglo XXI.

Desde 2010, contamos con un **Complejo Ambiental** en el que funcionan un Relleno Sanitario, la Planta de Lixiviados y una Planta de Reciclado de última generación operada por la Asociación Civil "Dignidad y Vida Sana", cumpliendo con los estándares más exigentes del país. El cambio en los parámetros mundiales nos hizo imposible concretar el proyecto de captación de biogás que habíamos licitado, pero seguimos trabajando para encontrar una alternativa viable que nos permita avanzar en este proceso y generar energía eléctrica renovable.

En estos años, continuamos con las **campañas de recolección diferenciada de residuos** en toda la ciudad, sumando el trabajo en las escuelas, mejoramos la frecuencia del servicio de levante de montones prestados por las empresas, renovamos los cestos amarillos y colocamos nuevos en plazas y parques. Pusimos en marcha en 2012 la **campaña de reducción del uso de bolsas plásticas** en supermercados y comercios locales y logramos disminuir más de un 30% la entrega de este material no reciclable. Es una tarea que debemos profundizar y nos involucra a todos: reducir la producción de basura, valorizar el reciclaje y promover la reutilización de materiales.

En el mismo sentido, pusimos en vigencia un paquete de ordenanzas ambientales que este Cuerpo Deliberativo aprobó hace dos años. Esto nos permitió comenzar a regular los **residuos de manejo especial** y que los grandes generadores de basura asuman los costos de su mejor disposición ambiental: ya son 704 las empresas que cumplen con las nuevas disposiciones. Esto significó un paso también en la reconversión laboral de muchos carreros, que dejaron atrás la tracción a sangre y se agruparon en cooperativas o pequeñas empresas transportistas de residuos junto a otros que conformaron cooperativas de higiene barrial para lo cual entregaron los carros y los caballos, que luego de ser recuperados por veterinarios municipales.

En el microcentro santafesino trabaja la **Cooperativa Recicladora Santa Fe**, que recupera 36 mil kilos de residuos por mes, y la misma experiencia se repite en la Terminal de Ómnibus y en la avenida Aristóbulo del Valle.

Hace pocos años había en la ciudad más de 200 minibasurales, que hemos comenzado a eliminar o reducir en una tarea que es del Gobierno pero también de los vecinos y está asociada con la reconversión completa de los carreros, desafío que estamos a la altura de plantearnos para los próximos años.

Hay que destacar también la creación de la Planta de Compostaje del Mercado de Productores y Abastecedores de Santa Fe, que generó nuevos puestos de trabajo y cuyo éxito anima ahora a ampliarla para procesar todo el material húmedo compostable del Mercado.

Por otra parte, nos comprometimos especialmente a cuidar e incrementar el **Arbolado Público** y pusimos en marcha un Plan de Forestación para lograr este objetivo. Hemos plantado unos 20.000 ejemplares en los últimos 3 años y esperamos superar los 10.000 en 2015, una cifra récord para nuestra ciudad. Instalamos cazuelas para los nuevos ejemplares en las zonas donde no hay cinta verde y definimos las especies adecuadas para cada barrio.

Tenemos un programa de poda y extracciones planificadas, para lo cual hemos capacitado jóvenes como podadores y habilitamos nuevas empresas para acelerar la tarea. La reactivación del Vivero en el Jardín Botánico Municipal nos ha permitido ampliar el patrimonio forestal y disminuir costos al utilizar más de 40.000 plantines florales de producción propia cada año.

Nos propusimos crear un **Sistema de Áreas Naturales Protegidas en la ciudad** y hoy contamos con una Ordenanza, iniciativa de la concejala Oddi, que lo regula y un proyecto con financiamiento para comenzar a transformar los reservorios del oeste en un verdadero Parque Verde. Ya estamos dando tratamiento especial a las 250 hectáreas ubicadas a la vera de la Avenida de Circunvalación Oeste. Muy pronto tendremos allí el **Vivero de Especies Nativas**.

Quiero subrayar que, en los últimos 3 años, sumamos **29 nuevas hectáreas al sistema de espacios verdes** de nuestra ciudad: el Parque de la Constitución en el viejo volcadero municipal, el Paseo Escalante recalificando viejas trazas ferroviarias en corredores verdes con ciclovías, el

Paseo Rosalía del Castro con una pista de skate, cumpliendo con el mandato del Presupuesto Participativo, la Plaza de la Primera Infancia en Coronel Dorrego, la Plaza Peñaloza en Las Flores y remodelamos completamente la Plaza del Folklore, frente a la Basílica de Guadalupe, entre otros. Y estamos recuperando ahora el Corredor Verde Las Colonias.

El próximo mes estaremos presentando a este Concejo el plan maestro para concretar un viejo sueño: el Parque del Norte, que permitirá poner en valor más de 110 hectáreas del viejo relleno sanitario y dotar de un espacio verde de alta jerarquía a todo el norte de Santa Fe.

7. Nos propusimos también hacer de Santa Fe una ciudad saludable.

Asumir de manera sostenida políticas que garanticen el derecho a la salud ha sido otra de nuestras metas. Por eso, conformamos una mesa de trabajo intersectorial junto al Ministerio de Salud y todos los actores del sistema para multiplicar las acciones de promoción, prevención, atención y formación en salud.

En estos años, se abrieron nuevos centros de Salud en los barrios San José, Acería y Varadero Sarsotti en terrenos donados por el Municipio, que se suman a las obras que el gobierno provincial está realizando como el Centro Médico Ambulatorio (CEMAFE) y el nuevo Hospital Iturraspe. Consolidamos la labor de nuestro Centro de Salud en Nuevo Horizonte, construido con fondos del presupuesto participativo, y del de barrio el Pozo.

Nos comprometimos a sostener los Miércoles Saludables y así lo hicimos: miles de vecinos participaron en 2014 de este espacio de concientización e información barrial que promueve buenos hábitos, campañas de vacunación y controles médicos en diversos lugares de la ciudad. La Alimentación Saludable fue el tema central de 2014.

Tal como lo prometimos, pusimos en marcha el Servicio de Internación Domiciliaria de adultos, una novedosa propuesta que atendió a 90 pacientes y brindó 10.500 prestaciones de atención quinesiológica, psicológica, enfermería, entre otras. Y ya comenzamos con algunas intervenciones pediátricas para llevar la experiencia a los niños.

También nos ocupamos de la salud de los trabajadores municipales y este año inauguraremos una Sala de Situación de Salud Local.

Una ciudad saludable es una ciudad que integra la recreación y el juego a los diversos espacios públicos: parques y paseos, jardines municipales, estaciones de entrenamiento y nuevas urbanizaciones incluyen espacios deportivos.

Brindamos 400 clases semanales en 85 espacios de la ciudad, tenemos actividades en los polideportivos de La Tablada, Alto Verde, Centro de Deportes en Costanera y en el Parque Juan de Garay, y contamos con 50 playones en 12 de los cuales ofrecemos actividades guiadas. Hay más de 10 disciplinas en la Estación Belgrano y el Centro Gallego, así como en vecinales, ONG, plazas, paseos, clubes. Todas estas actividades crecen año a año, así como el uso de las pistas de salud tan valoradas por los vecinos o los circuitos aeróbicos, que ahora cuentan también con postas de agua segura y gratuita.

Las colonias de vacaciones resultaron un éxito cuyo número de inscriptos para este año ascendió a 4.500 entre niños, adultos mayores y personas con discapacidad.

Los juegos en la ciudad, los juegos callejeros y los planes de natación para niños, adultos y discapacitados han crecido y ahora se suman a las Olimpiadas Santafesinas del gobierno provincial, donde participaron más de 4.000 santafesinos.

Una ciudad saludable también apoya a las instituciones del deporte, los clubes escolares y barriales y a las ligas deportivas: obras de infraestructura, normalización de documentación, subsidios provinciales y becas deportivas son el resultado de este trabajo, que se basa en la

articulación de esfuerzos con el Foro del Deporte y el Consejo Municipal del Deporte.

8. Estamos haciendo una ciudad con oportunidades para todos.

La inclusión social es otra de las metas que nos planteamos. Para concretarla, pusimos en marcha lo que llamamos Programas Urbanos Integrales, una herramienta que nos permite trabajar integralmente desde todas las áreas, tanto municipales como provinciales, en los barrios más desfavorecidos, cuya coordinación llevo adelante personalmente, con reuniones semanales para seguir la marcha de los proyectos y un asistencia directa y permanente desde nuestra oficina.

Así lo estamos haciendo en el Noreste, barrios Coronel Dorrego, Los Cipreses, Nueva Esperanza este, Bajo Judiciales y Playa Norte. En el Oeste, el abordaje es en Barranquitas Sur, Oeste y Pro-mejoras, Villa Oculta y Villa del Parque; y en el Suroeste, las intervenciones se concentran en Santa Rosa de Lima, Estrada, San Lorenzo y 12 de octubre.

En estos territorios las transformaciones ya son visibles: cloacas, iluminación, cordón cuneta, agua potable, luz segura, viviendas, regularización dominial, jardines, desagües, mejorado y obras viales, espacios públicos, talleres culturales, prevención de salud, deportes, empleo, re-conversión de carreros, y sobre todo mucha seguridad. Las prioridades son fijadas junto a los vecinos en periódicos encuentros ciudadanos.

Con la misma impronta, en 2014 pusimos en marcha el Plan ABRE impulsado junto a la Provincia, lo que nos permite agregar a los barrios ya citados intervenciones integrales en Alto Verde, San Lorenzo y Chalet y mejorar los complejos habitacionales de los FONAVI de Las Flores, Acería y Centenario con la constitución de consorcios, agua y cloacas, desagües y regularización, plazas y paseos públicos.

Los 17Solares que se ubican en el cordón oeste y la costa, donde vive la población más vulnerable, se han transformado en puntos de encuentro para la promoción social, la prevención, las actividades culturales y talleres, la capacitación laboral y el apoyo escolar.

Seguimos apostando a las huertas urbanas, enseñando e incentivando la producción para el auto-consumo y como salida laboral: ya son 50 las familias que han logrado vender en distintos espacios.

Nos propusimos ordenar la venta en el espacio público, revitalizar las ferias populares y orientar la labor de los vendedores informales: creamos el Programa Comercio Seguro, a partir del cual registramos 211 vendedores ambulantes que se están capacitando, participan de 9 ferias francas y se incorporan a emprendimientos y cooperativas.

Otro programa que quiero destacar es el de Calles Seguras, niñez e infancia protegidas: es otro ejemplo de que cuando nos proponemos enfrentar un problema social entre todos, lo logramos. Hoy son muchos menos los limpiavidrios en las esquinas de la ciudad que realizaban una actividad riesgosa y sin futuro. Son 146 los muchachos que ahora cuentan con planes de empleo, integran cuadrillas municipales o trabajan en empresas que abrieron sus puertas para brindarle mejores oportunidades de vida. Y son 13 los menores que volvieron a la escuela. Todo esto con el apoyo de los vecinos y de 33 instituciones y empresas que se sumaron con el bono solidario.

En diciembre de 2011 creamos la Agencia Santa Fe Hábitat, porque el acceso a la tierra y la vivienda es un derecho que nos propusimos jerarquizar. Y los resultados son muy alentadores: ahora urbanizamos los barrios con todas las obras necesarias antes de que los vecinos construyan sus casas. Así lo hicimos, junto a la provincia, con el Programa "Mi Tierra Mi Casa", que permitió a 415 Familias acceder a un terreno en una zona donde invertimos \$50 millones en infraestructura. Y esperamos generar 230 nuevos lotes más.

En estos años, 750 familias santafesinas que contaban con terreno propio solicitaron permiso para construir en el marco de PROCREAR, a quienes les facilitamos los trámites; de las cuales

131 son beneficiarias de un terreno municipal. Y ya están en construcción las 4 torres que este programa nacional financia, a partir de un proyecto elaborado por el Municipio en dos manzanas ubicadas frente al Parque Federal: 380 departamentos que estarán disponibles en menos de 2 años, con una inversión de \$300 millones que generará más de 1.000 puestos de trabajo.

También avanzamos en la construcción de viviendas sociales. Junto al movimiento Los Sin Techo y la provincia, estamos haciendo 100 viviendas en Barranquitas y Villa Oculta, ya adjudicamos 11 de 37 en Coronel Dorrego, estamos construyendo 38 más en Guadalupe Oeste y 20 en Nueva Esperanza Este. En 2013 se recuperaron las 180 casas del plan de viviendas de Santa Rita y solicitamos financiamiento para la construcción de 900 viviendas en el marco del Programa Federal "Techo Digno".

Por otra parte, creamos Banco de tierras incorporando, en los últimos 3 años, 43,2 hectáreas al patrimonio de la ciudad.

Y continuamos con el Plan de Regularización Dominial que incluye a más de 10.000 familias de 35 barrios de la ciudad. De éstas, 3.000 cuentan con escritura del terreno; 1.000 firmaron boleto de compra-venta; 4.000 recibieron la constancia de ocupación; 170 se reubicaron en terrenos próximos, que cuentan con cota adecuada y servicios básicos; 330 se encuentran en proceso de reubicación. Y, además, se están elaborando los planos de mensura, subdivisión y loteo de 1.500 terrenos.

9. Nos propusimos construir una ciudad ordenada y más segura.

Decíamos hace tres años que Santa Fe es ya una gran ciudad, y que desde esta lógica debemos abordar los problemas del tránsito, el transporte y también la seguridad.

Queremos vivir en una ciudad ordenada, donde se respeten las normas y la ley sea pareja para todos. Donde se apoye a los que hacen las cosas bien, se sancione a los incumplidores y se condene a los delincuentes. Donde cada institución haga su parte y cumpla con la tarea que le encomienda la sociedad.

Nos planteamos sostener la política sistemática de control que se ha puesto en marcha desde 2008 y así lo hicimos en todas las actividades de la ciudad. Resguardamos los espacios públicos y ordenamos el comercio informal, controlando la aplicación del nuevo Código de Publicidad, la colocación de antenas hasta los ruidos molestos. Algunos datos: solo en 2014 regularizamos el estado de 597 terrenos baldíos, supervisamos 1829 comercios con nuevas tecnologías, clausuramos 61 locales sin habilitación por venta de alcohol fuera del horario permitido y efectuamos 165 actas por incumplimiento de la ordenanza de residuos de manejo especial.

La seguridad vial es uno de los principales objetivos: menos víctimas fatales y menos accidentes de tránsito. Por eso, hacemos controles de alcoholemia, picadas, uso de cinturón y operativos especiales de control de motos, trabajando junto a la policía para recuperar motos robadas y detener a los sospechosos. Solamente en 2014 retuvimos 14.500 motos, récord en todo el país, de las cuales 151 tenían pedido de secuestro por robo y fueron devueltas a sus dueños y 2.100 no llevaban patente.

Nuestro Plan de Seguridad Vial contempla el mejoramiento de la infraestructura vial, las acciones de control y una sostenida tarea educativa y de concientización, que llevamos a todas las escuelas primarias de la ciudad, en un trabajo conjunto con el CESVI. Incorporamos -como lo anunciamos- nuevas tecnologías en las inspecciones para tener datos en tiempo real y georeferenciar las infracciones, y pusimos en marcha el Sistema de Información de Accidentes de Tránsito en forma articulada con la Agencia Provincial de Seguridad Vial.

Nos propusimos optimizar los flujos vehiculares a través de la Central de Tránsito que monitorea los semáforos y concretamos numerosos cambios de circulación de calles en distintos barrios y en puntos conflictivos de la ciudad.

En estos años mejoramos el sistema de estacionamiento medido y en pocos días más pondremos en marcha la aplicación para dispositivos móviles y la consulta por SMS para operar el SEOM. También ampliamos zonas de restricción, propiciamos la construcción de cocheras en edificios y alentamos las iniciativas público-privada para la construcción de cocheras, como el proyecto que alentamos y este Concejo aprobó y que se está construyendo en la Plaza Alberdi, que renovará el espacio público y brindará 300 nuevos lugares para el estacionamiento en uno de los bordes del centro, obra que esperamos inaugurar este año. Una vez que todos los santafesinos podamos evaluar su funcionamiento, abriremos la discusión sobre otros proyectos similares que han generado un debate que nos obliga a ser prudentes y no avanzar sin los consensos necesarios en decisiones que involucran el espacio público.

Una mención especial la requiere la actividad nocturna. Nos propusimos recuperar el clima de diversión en un contexto seguro y tranquilo para nuestros jóvenes. Este año comenzarán a construirse los boliches en la zona establecida por la Ordenanza que aprobó oportunamente este Concejo, sobre la ruta 168. Está abierta la licitación para concesionar los terrenos vacantes y en 2016 ya no funcionarán más las confiterías bailables en la zona residencial donde se generaron tantos problemas.

La refuncionalización de la Justicia Municipal de Faltas, concretó de forma definitiva la jerarquía buscada desde el inicio de la gestión. Hemos avanzado en la profesionalización de los juzgados, iniciamos el proceso de concursos y capacitamos al personal. Adecuamos los procedimientos en la búsqueda de garantizar mayor certeza y eficacia en el proceso de faltas, incorporando mecanismos y recursos tecnológicos que permiten ampliar cuantitativa y cualitativamente la atención de los vecinos en las distintas sedes descentralizadas y desde la oficina virtual. Este año desarrollaremos un sistema informático unificado que brinde mayor inmediatez entre la verificación de las faltas y su juzgamiento, de manera de acelerar los procesos y lograr el fin buscado: reducir el incumplimiento de las normas.

Y no nos tembló el pulso cuando detectamos casos de corrupción, como el que denunciamos hace dos años y que involucraba a personal municipal y actores del subsistema de remises, hoy todos fuera de servicio o bajo procesamiento judicial.

Otro aspecto fundamental es el sistema de transporte público de pasajeros. Hemos concretado proyectos concretos que alientan el uso del colectivo, disminuyen el tiempo de recorrido y reducen el impacto que el crecimiento exponencial del parque automotor está teniendo en todo el país. La asistencia técnica permanente de la Universidad Tecnológica Nacional-Regional Santa Fe queremos aprovecharla más: tenemos pendiente un verdadero pacto para la movilidad pensando en el mediano y largo plazo y para ello hay que capitalizar el conocimiento técnico acumulado por nuestras casas de estudio y la discusión de los actores en ámbitos adecuados. Sabemos que hay iniciativas en este cuerpo conocemos la preocupación del Concejal Mariano Cejas en ese sentido.

Pusimos en marcha en 2013 el servicio de consultas “Cuándo pasa?”, que ha registrado 6, 2 millones de consultas, con un promedio mensual de 300 mil entre marzo y diciembre, en su mayoría vía web o por la aplicación para teléfonos celulares. Incorporamos cada año nuevos coches 0 km, renovando la flota que hoy tiene una antigüedad promedio de 3 años, además de coches accesibles y articulados.

En 2014 implementamos corredores exclusivos de transporte público masivo como el carril exclusivo de Rivadavia, que agilizó en un 40% la circulación de colectivos. Y este año habilitaremos el Metrofé, que podrá circular con mayor rapidez a partir de la remodelación completa prevista en casi 6 kilómetros de la avenida Blas Parera.

Quiero recordar también que renovamos el subsistema de remises, con nuevos mecanismos

de identificación y control; y que entregamos 100 nuevas licencias de taxis, facilitando la adquisición de 150 coches 0km a este subsistema.

El sistema completará las alternativas para la movilidad urbana con la incorporación del Tren Urbano en la espina central de la ciudad, que acortará el traslado desde el centro norte al centro, y estará integrado al resto de los sistemas.

Y estamos dando pasos firmes para jerarquizar al peatón en la movilidad urbana. Además del programa "Subite a la bici" que cuenta con 6500 usuarios nuevos en y 150 unidades en 6 paradas, estamos ampliando la red de bicisendas incorporando unos 15 km con el Paseo Escalante, la obra de Blas Parera, el cantero central de Avenida Peñalozay labicisendade barrio Candiotti, en un proyecto consensuado con el grupo de "Santa Fe en bici".

* * *

Sabemos que el tema que genera mayor preocupación a los santafesinos era y sigue siendo la inseguridad. Por eso, nos comprometimos a colaborar con el gobierno provincial en las políticas de seguridad pública. Las herramientas que incorporamos dan cuenta de que cumplimos con la palabra empeñada, incluso excediendo las atribuciones del nivel municipal.

En estos años:

- Ampliamos la buena experiencia de nuestro Centro de Control y Monitoreo, pionero en la provincia, que ahora controla con 294 cámaras a través de un friso centralizado. Disuadimos delitos, detectamos sospechosos y aportamos pruebas para esclarecer casos en 3801 situaciones registradas y que motivaron 240 detenciones. Este año vamos a incorporar 50 nuevas cámaras.
- Implementamos sistemas de alarma comunitaria que cuentan con 2.500 usuarios en diferentes barrios de la ciudad.
- Colocamos alarmas en 115 edificios públicos, escuelas, jardines y centros de salud donde prácticamente ya no hay robos ni actos de vandalismo.
- Monitoreamos los 255 colectivos a través de botones de alerta integrados al control por GPS, lo que permitió realizar 41 detenciones y disminuir los delitos en el transporte público.
- Entregamos botones antipánico a más de 126 mujeres que sufren violencia de género, que fueron activados 304 veces y permitieron arrestar a 37 hombres. Seguramente hemos logrado muchas evitar agresiones y sus graves consecuencias.
- Compramos nuevo equipamiento y tecnología para la Guardia de Seguridad Urbana: hoy contamos con 18 nuevos vehículos que permitieron atender 422 casos registrados por nuestro 0800 solo en los últimos 6 meses y 679 problemas en el marco del plan de prevención activa, que controla los espacios públicos, las obras urbanas, los edificios municipales y evita asentamientos informales en el espacio público y en zona de riesgo hídrico.
- Contamos con un dron, dispositivo de última generación que nos permitió desarticular un desarmadero clandestino hace pocas semanas, además de controlar los valles de inundación, las defensas y supervisar el impacto de las lluvias y las crecidas durante las emergencias.
- Contamos con Buzones de la vida en todos los distritos y realizamos la tercera Encuesta de Victimización junto a la UNL.
- Acompañamos a los familiares de las víctimas de inseguridad, con un gabinete de psicólogos y reuniones permanentes.

- Y convocamos al Consejo de Seguridad todas las veces que hizo falta. Allí decidimos, por ejemplo, avanzar en el control de las armerías.

La decisión que tomamos en octubre del año pasado marcó un antes y un después en el control de las armas y municiones en la ciudad: de las 11 armerías existentes, una fue clausurada, 4 dadas de baja y solo 6 han cumplimentado la totalidad de los requisitos exigidos por la nueva normativa que aprobó este Concejo. Esta decisión alentó a fiscales, policías y legisladores para avanzar en el control de los mercados ilegales. Iniciativas como la de Leandro González para controlar los arsenales de la justicia y las fuerzas de seguridad, van en esa dirección. Ya está en funcionamiento el sistema de control on line y volveremos a desarrollar la campaña de desarme voluntario. En los últimos 6 meses, ha disminuido la cantidad de heridos de armas de fuego en la ciudad, pero queremos que no haya ninguno más.

Este año acordamos con el Ministerio de Seguridad de la provincia la llegada de la policía comunitaria a los barrios Las Flores II, Alto Verde y Siete Jefes, que se suman a la experiencia en Barranquitas, y de la policía táctica en Coronel Dorrego y en San Lorenzo, con un resultado muy positivo en la reducción de delitos y homicidios en sectores críticos de la ciudad.

Y seguiremos incorporando cámaras, tecnología y capacitando al personal, para estar cerca de los vecinos colaborando en la recuperación de la tranquilidad y la seguridad ciudadana.

10. Finalmente, nos propusimos una ciudad que funcione, con un gobierno moderno, transparente y participativo.

Nuestro objetivo ha sido tener un Municipio moderno, eficiente, ágil y transparente que lidere los cambios y genere confianza en los vecinos. Y lo estamos logrando.

Consolidamos la descentralización, incorporando nuevos trámites a los ocho Centros de distrito de la ciudad, que permiten al vecino realizar gestiones sin necesidad de traslado, como los trámites policiales no penales o la licencia de conducir, y ya abrimos la primera sede del Registro Civil en el distrito Este, como tendrán todos. Son espacios que también concentran consultorios jurídicos gratuitos, las consultas por Derechos Ciudadanos y de la Defensoría del Pueblo, la inscripción a las colonias de vacaciones o la venta de garrafas sociales así como las acciones de participación en una red activa con organizaciones sociales y vecinales. Y el año pasado pusimos en marcha la oficina móvil, que recorre distintos barrios de la ciudad con información y servicios.

Consolidamos y ampliamos los canales de comunicación con los ciudadanos, acercando información sobre el destino de los fondos municipales, las acciones de gobierno, las obras ejecutadas y los avances de los proyectos en marcha a través de la Revista Mi Ciudad, el acceso a información pública, boletines barriales y otras publicaciones institucionales.

Gestionamos 180.000 reclamos a través del Sistema de Atención Ciudadana prestando un servicio las 24 horas todos los días del año, e incorporamos las redes sociales como un canal de diálogo directo y cercano.

Renovamos el sitio web que atiende las recomendaciones de especialistas en materia de transparencia y de usabilidad en función de las necesidades del vecino, y que cuenta con un canal de diálogo permanente con los usuarios. Durante la gestión, este sitio recibió 14 millones de visitas y el año pasado fue rankeado por el CIPPEC como uno de los cinco mejores de todo el país.

En lo que respecta a la Reforma Administrativa, creamos una ventanilla única para atender a los profesionales de la construcción y modernizamos el espacio del Centro de Atención a Empresas. Incorporamos nuevos sistemas de gestión administrativa, como el Sistema de Ingresos Municipales y otros relacionados a la gestión de almacén de combustibles, control municipal y de justicia de faltas, control de vehículos municipales, licencias médicas, y catastro. Invertimos

en nuevos servidores y equipamiento para garantizar seguridad informática, y desde este año contamos con una plataforma de pagos on line.

Cumpliendo con lo propuesto al inicio de la gestión, pusimos en marcha una nueva plataforma de gestión de trámites: la Oficina Virtual, en la cual se pueden iniciar más de 30 trámites, y que pronto ampliará sus aplicaciones para digitalizar en forma completa los procedimientos administrativos, incorporando la clave ciudadana y avanzando hacia la firma digital. En tanto, la digitalización documental ya cuenta con más de un millón y medio de piezas documentales escaneadas y completamos la refuncionalización del Centro de Gestión Documental eliminando 40 toneladas de papel en desuso.

Estas reformas están acompañadas de una política de capacitación y actualización permanente de nuestro personal: contamos con la Escuela de Administración Municipal, dictamos 110 cursos de capacitación, becamos a 70 empleados para que terminen la escuela y realizamos 52 concursos de ingreso de personal, seleccionando según el mérito y la capacidad a quienes ingresan al Estado. Además, continuamos mejorando las condiciones de trabajo, con reformas edilicias en diferentes oficinas y este año estamos instalando los nuevos ascensores en el Palacio Municipal.

Estamos llevando adelante desde 2013 un plan de recuperación del Cementerio Municipal a partir de un diagnóstico que anticipaba los problemas edilicios que tuvimos este verano –que no son nuevos- y que nos confirman la decisión de remontar décadas de desinversión y descuido.

Hemos hecho una importante inversión en equipamiento, porque un Municipio debe contar con maquinaria y equipos que presten servicios de manera más eficiente: 11 camiones volcadores, 2 motoniveladoras, 3retropalas, 5 tractores con sus respectivas desmalezadores, 3 camiones con hidroelevatory más de 150 motoguadañas, 14 camionetas, para listar solo parte del equipamiento adquirido.

Todo esto es posible porque contamos con un presupuesto saneado financieramente, estamos al día con nuestros proveedores y con los prestadores de obra pública, y los vecinos confían en el Municipio: cada año más de 12.000 contribuyentes hacen el pago anticipado de la TGI y las obras de contribución por mejoras cuentan con el apoyo de los frentistas.

La transparencia no es una declamación: enviamos a este Honorable Concejo, mensualmente, la ejecución presupuestaria de recursos y gastos, y cada año elevamos la Cuenta de Ahorro-Inversión, que se publica también en el sitio web oficial.

Y contamos con un adecuado ambiente de control interno. La Sindicatura General Municipal realizó 36 informes de auditoría interna y 35 informes de supervisión de tareas de personal municipal en la vía pública. El Tribunal de Cuentas controla la administración con procedimientos que han certificado su calidad de acuerdo a las normas IRAM.

Finalmente, llevamos concretadas tres publicaciones del Programa “Santa Fe Cómo vamos”, un trabajo compartido con la Bolsa de Comercio que cuenta con el asesoramiento de las tres universidades y la Fundación Ejercicio Ciudadano. Se concentran allí datos e información confiable sobre la calidad de vida de los santafesinos que nos permiten evaluar el impacto de las políticas públicas y generar nuevos programas de intervención para hacer entre todos una ciudad mejor

* * *

Vecinos y vecinas de Santa Fe,

Hace cuatro años, planteamos ante este Honorable Concejo los **lineamientos para trabajar juntos hacia la Santa Fe del 2020**. Decíamos, en ese entonces, que las ciudades que van resolviendo algunos de sus problemas pueden plantearse nuevos desafíos. Y que las ciudades

que planifican, que saben hacia donde van, que se adelantan al futuro, son las ciudades que crecen. Y por eso, propusimos ampliar la mirada y animarnos a diseñar un horizonte de largo plazo que nos permita afrontar las urgencias del presente pero sabiendo que vamos recorriendo el camino hacia el crecimiento deseado.

A 9 de meses de concluir este período de gobierno, podemos decir que la gran mayoría de las metas planteadas al iniciar la gestión están cumplidas o en vías de cumplirse y eso se ve en los barrios de la ciudad.

Y sabemos, claro que lo sabemos, que es mucho lo que nos falta todavía por hacer: son muchos los sueños por concretar, son muchos los sufrimientos por superar, son muchos los dolores que quedan.

Pero sentimos también que hemos recuperado la confianza en nuestra capacidad para recuperar la ciudad, la confianza de que Santa Fe pudo comenzar el cambio, que Santa Fe vuelve a ser una ciudad viva. La confianza en que si trabajamos codo a codo el gobierno, las instituciones y los vecinos la ciudad va a seguir creciendo.

Nuestro compromiso es seguir trabajando juntos, cerca de cada vecino, de cada problema, en cada barrio, con cada institución, escuchando y apostando a nuevas ideas para encontrar las mejores soluciones. Nos van a encontrar allí donde están los problemas y cerca de la gente. Es el único modo en que sabemos trabajar y es la única manera de gobernar bien.

De esta manera, dejo inauguradas las sesiones ordinarias del período 2015 del Honorable Consejo Municipal de la ciudad de Santa Fe.